

La pratique professionnelle **Entreprises**

CIRIS INGÉNIERIE

30 ans au service de la transformation du bois

Société d'ingénierie dédiée à l'industrie de première et de deuxième transformation du bois, **Ciris** se développe grâce à l'innovation technologique et à l'exportation. Après l'Amérique du Sud, l'Australie et la Nouvelle-Zélande, entre autres, le groupe attaque en 2009 le marché chinois. Il n'en oublie pas pour autant les scieries françaises...

Il y a 30 ans, trois ingénieurs aquitains, Jean-Pierre Olgiati, Daniel Mery et Bernard Brabant créent Ciris Ingénierie, société dédiée à l'industrie de première et deuxième transformation du bois massif provenant de forêts plantées. Les trois entrepreneurs désirent proposer des solutions modernes aux industriels locaux pour les aider à

augmenter leur productivité tout en limitant considérablement le gaspillage de la matière première, partant du principe qu'une meilleure utilisation de la matière première est l'élément fondamental de l'amélioration de la compétitivité des entreprises de production.

Le groupe grandit progressivement et prudemment pour atteindre une quarantaine de personnes dont 28 ingénieurs et techniciens, avec pour politique de "chercher la croissance en compétences technologiques plutôt que celle du chiffre d'affaires ou du nombre de personnes". Il comprend deux filiales : Edit, spécialisée dans les capteurs de mesures, en particulier ceux à base de nouvelles technologies de micro-ondes pour la mesure en continu, et les lasers pour le positionnement pour tout type d'industrie, et Miris, qui installe, démarre et assure la maintenance industrielle. Aujourd'hui, Daniel Mery et Jean-Pierre Olgiati, fondateurs, actionnaires et dirigeants de la société



Jean-Pierre Olgiati, PDG de Ciris Ingénierie :
"Utiliser des leviers pour améliorer la productivité et/ou le rendement matière voire ajouter de la valeur au produit constituent les "armes du combat".

sont toujours en fonction. Jean-Pierre Olgiati, le PDG (ancien Aquitain de l'année), dans le souci de "transmettre" ses connaissances et son savoir-faire, dispense chaque année à l'École supérieure d'ingénieurs du bois un cours relatif à "l'optimisation des procédés de production en scierie".

Maîtriser les "process" de ses clients...

Ciris Ingénierie propose à la fois le consulting de production et le clé en main de processus. "Pouvoir accomplir pour être capable de mieux conseiller, de même que conseiller pour mieux accomplir !", telle est l'une de ses devises. Le consulting de production consiste à analyser en profondeur les procédés de transformation afin d'étudier des solutions innovantes permettant de les rendre plus performants,

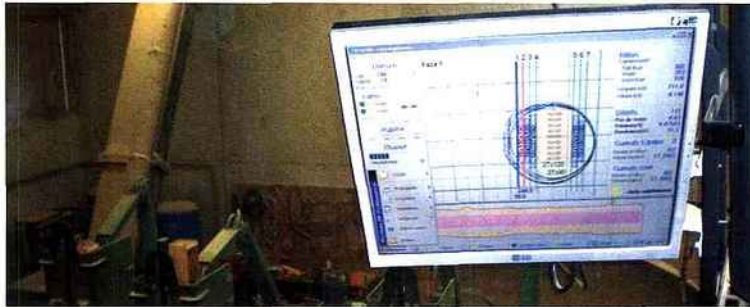
✓ ZOOM

Systemes d'optimisation pour scieries développés par Ciris

- **Oscar** : optimiseur pour chariot qui s'installe sur des chariots à grumes neufs ou existants et qui permet une amélioration très sensible des performances tant en productivité qu'en rendement matière. Basé sur les dernières technologies de mesure forme réelle, Oscar mesure les billons, calcule la découpe optimale et la meilleure méthode de débit, puis positionne le bois à vitesse d'avance avant qu'il arrive dans la lame.
- **Oscant** : utilisant la même technologie de scanner en forme réelle qu'Oscar, Oscant mesure les noyaux et en optimise le débit.
- **Optichain** : ligne optimisée pour billons à haute vitesse.
- **Realog** : optimisation prédictive qualitative, c'est à dire un procédé d'optimisation qui consiste à utiliser un système expert pour imaginer la qualité interne d'un billon à partir du relevé topographique de sa peau.
- **Solologs** : optimisateur à installer sur des matériels existants comprenant un ensemble mécanique et un ensemble informatique.
- **Delta 2000** : optimisation de la ressource, logiciel qui permet aux entreprises de sciage de mieux optimiser leurs ressources et leur coût de production.

✓ ZOOM

Oscar, l'enfant chéri de Ciris



Le poste de travail assisté par Oscar à la scierie Grouazel SARL.

Le chariot à grumes constituant une spécificité française, Ciris s'est adapté à cet état de fait en développant Oscar, optimiseur qui s'installe sur des chariots neufs ou existants. La société a fait de ce système d'optimisation 3D un de ses fers de lance, d'autant plus en la période actuelle. Parmi les installations récentes, on trouve STB/Sylvabois (02), la scierie Année SA (56) et l'une des scieries de Grouazel SARL (35). La scierie Année SA produit du parquet, du lambris et des sciages pour la palette. Actuellement 60% du volume sont des produits rabotables et les 40% restant des produits palettes. Les longueurs des produits vont de 2 à 4,2 m.

En 2008, Samuel Année, directeur technique, a installé un ensemble bâti-chariot inclinés et Oscar, qui ont conjointement apporté 15% de plus en capacité de sciage. Le chariot à grume a été choisi parce que *"c'est un outil artisanal placé dans un contexte industriel. Il est bien adapté pour tirer "la qualité". Il est abordable en coûts de fonctionnement, achat, investissement et maintenance"*, selon le directeur technique. Quant au système optimiseur de coupe sur chariot, il a été envisagé parce que *"la conformité du produit d'ouverture à ma demande augmente le rendement matière. La mesure évite la réflexion du scieur et donc augmente la productivité. Le prix de la matière première augmentait, il convenait d'augmenter le rendement matière"*.

Si les résultats apportés par Oscar sont à la hauteur des espérances de Samuel Année en termes de productivité et de rendement matière, la valorisation des achats de matière première qui en découle ainsi que la gestion de production "sortie" par fournisseur et par qualité sont des éléments importants pour lui. L'une des scieries de Grouazel SARL produit des plots, des plots dépareillés, des produits charpente, des avivés, des traverses, à partir de divers feuillus tels que le chêne, le châtaignier... Jean-Pierre Grouazel, directeur général, dit utiliser le chariot à grume *"pour sa souplesse, sa flexibilité et sa polyvalence"*. *"On peut scier différentes longueurs, différents diamètres et fabriquer différentes sections. Ce qui est très important dans le sciage de feuillus car les bois ne sont pas calibrés"*. Selon lui, l'installation d'un système optimiseur de coupe sur son chariot a été motivé par, notamment, *"la nécessité de fabriquer des produits "vendables" et non des produits "stockables" dans un contexte de matière première chère" et "la maîtrise et la gestion de la découverte qui concourt aussi à l'amélioration du rendement matière"*. Pour lui, *"la formation des jeunes scieurs est plus facile avec Oscar car ils trouvent mieux leurs repères"* et *"le chariot à bornes indépendantes, bien que non impérativement nécessaire, était une bonne base pour aller de l'avant"*.

Si le gain de temps au positionnement des grumes, l'amélioration et la gestion du rendement matière permettant de prendre certaines commandes à des prix de marché difficiles sont des avantages mis en avant par Jean-Pierre Grouazel, et d'une manière générale l'amélioration de la productivité et du rendement matière, il évoque aussi une plus grande souplesse et moins de stress pour le scieur dans sa fonction.



Les têtes scanners prennent la mesure en forme réelle à la scierie Année SA.

donc plus compétitifs (audit technique d'une installation existante et définition des améliorations possibles ; conception de process de transformation nouveaux et personnalisés en partant des données technico-économiques de l'entreprise ; dessin, calculs, simulations pour sécuriser les projets). C'est un *"savoir-faire du "sur mesure" offrant des solutions adaptées aux besoins des clients qui luttent pour améliorer leur compétitivité dans un environnement exigeant"* que les dirigeants mettent en avant.

Le groupe travaille actuellement sur le projet européen Indisputable Key* relatif à la traçabilité du bois (qui aboutira en 2009) afin d'affiner le rapport entre matière première et produits finis. L'innovation est un des chevaux de bataille du groupe, qui a notamment développé, depuis son origine, des systèmes d'optimisation pour tous types de scieries.

Bien implantée en France et dans le Bassin aquitain, puisque Ciris Ingénierie a, entre autres, comme clients les trois usines du groupe Gascogne Wood Products, la société a su exporter son savoir-faire en Europe (Ecosse, Espagne, Portugal) mais aussi dans des pays aussi lointains que l'Australie, la Nouvelle-Zélande, le Brésil, l'Argentine, l'Afrique du Sud ou encore le Chili. La Chine est l'objectif 2009. La France reste un terrain de développement pour Ciris, qui propose des solutions d'optimisation adaptées aux petites et moyennes scieries. *"Les scieries, comme les autres entreprises, subissent la crise de la finance internationale"*, explique Jean-Pierre Olgiati. *"Une matière première qui reste chère et les marchés de produits de plus en plus concurrentiels constituent le quotidien pour la "survie". Utiliser des leviers pour améliorer la productivité et/ou le rendement matière, voire ajouter de la valeur au produit constituent les "armes du combat". Avec une visibilité économique réduite, les dirigeants cherchent plus qu'hier et "moins que demain ?" une solution donnant un retour sur investissement très court et si possible inférieur à un an, et nous la leur proposons."*

*Cf. "Le mode d'emploi des financements européens" dans Le Bois International n° 13 du 4 avril